

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КАРАЧАЕВО-ЧЕРКЕССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ У.Д. АЛИЕВА»

Факультет экономики и управления

УТВЕРЖДАЮ  
Декан ФЭУ  З.М. Чомаева  
М.П.  26.06.2023

Рабочая программа дисциплины

**Управленческий учет в принятии решений**

*(наименование дисциплины)*

*38.04.01 Экономика*

*(шифр)*

*Бухгалтерский учет, анализ и аудит*

*(название направления)*

Квалификация

*Магистр*

Форма обучения

*Очно-заочная/заочная*

*Год начала подготовки - 2022*

*(по учебному плану)*

Карачаевск, 2023

Программу составил(а): *к.п.н., доцент Байрамкулова Ф.Ю.*

Рабочая программа дисциплины составлена для обучающихся очно-заочной, заочной форм обучения по направлению подготовки 38.04.01 Экономика «Бухгалтерский учет, анализ, аудит» на основании учебного плана. Рабочая программа обновлена и утверждена на заседании кафедры Экономики и прикладной информатики на 2023-2024 уч. год.

Рабочая программа обновлена и утверждена на заседании кафедры экономики и прикладной информатики на 2023-2024 уч. год

Протокол № 10.2 от 22. 06. 2023 г.

И.о. заведующего кафедрой  
Маршанов Б.М.



канд. экон. наук, доцент

**Рабочая программа дисциплины**  
**«Управленческий учет в принятии решений»**  
 38.04.01 Экономика, направленность (профиль) программы:  
 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

**1. Целью изучения дисциплины является:** формирование у будущих магистров экономики обширных теоретических знаний и практических навыков по организации управленческого учета на предприятии, по подготовке и представлению полной и достоверной информации менеджерам в целях оперативного управления предприятием, контроля и оценки результатов его работы, планирования и координации развития организации.

**Для достижения цели ставятся задачи:** обеспечение системы знаний о содержании и составе управленческого учета, его принципах и назначении; углубленное изучение теоретических основ исчисления затрат и результатов производственной деятельности организаций; получение системного представления о современных технологиях учета производственных затрат и калькулирования.

**2. Место дисциплины в структуре ОПОП магистратуры.**

Данная дисциплина (модуль) относится к части, формируемой участниками образовательных отношений (Б1.В.07)

**3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), «Управленческий учет в принятии решений».**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций обучающегося: УК-1, УК-4, ПК-1, ПК-2

Код компетентций	Содержание компетенции в соответствии с ФГОС ВО/ПООП/ООП	Индикаторы достижения компетенций	Декомпозиция компетенций (результаты обучения) в соответствии с установленными индикаторами
<b>УК-1</b>	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе систем-	У К-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними	<b>Знать:</b> основные понятия, категории и инструменты управленческого учета; общие принципы его построения; методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции;

	<p>ного подхода, выработать стратегию действий</p>		<p>состав и содержание бюджетирования и внутренней отчетности; принципы управления по отклонениям;</p> <p><b>Уметь:</b> использовать систему знаний об управленческом учете для оценки эффективности работы предприятия и его подразделений; формировать информацию о затратах и себестоимости для представления менеджерам различных уровней;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками анализа информации для постановки управленческого учета на предприятии, нормирования, бюджетирования и оценки деятельности подразделений.</p>
<p><b>УК-4</b></p>	<p>Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>УК-4.1 Составляет, переводит и редактирует различные академические тексты (рефераты, эссе, обзоры, статьи и т.д.), в том числе на иностранном языке</p>	<p><b>Знать:</b> основные модели и системы управленческого учета; научные школы в области управленческого учета; практические аспекты постановки и ведения управленческого учета;</p> <p><b>Уметь:</b> использовать информацию о научных школах управленческого учета и практические материалы предприятий и организаций для подготовки различных аналитических материалов;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками поиска, сбора, анализа и наглядного представления информации о</p>

			научных школах управленческого учета и практических данных предприятий; представления материала в виде статьи и доклада.
ПК-1	Способен рассчитывать, анализировать и использовать экономические показатели в оценке экономической и финансовой политики организации и принятии решений	ПК-1.1 Проводит финансово-инвестиционный анализ в интересах заинтересованных пользователей	<p><b>Знать:</b> системы сбора, обработки и подготовки информации о деятельности организацией; условия проведения и методику анализа безубыточности производства; аналитические возможности системы « директ-костинг»; порядок обоснования управленческих решений на основе информации управленческого учета;</p> <p><b>Уметь:</b> использовать систему знаний управленческого учета для систематизации данных о затратах на производство и продажу, оценки себестоимости произведенной продукции и определения прибыли; проводить анализ безубыточности, определять операционные риски, связанные с изменением хозяйственной жизни;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками группировки, учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции; проведения анализа безубыточности производства; бюджетирования, управления по отклонениям и использования данной информации в разработке мер по снижению затрат.</p>

		<p>ПК-1.2 Формирует аналитические отчеты для оценки экономической и финансовой политики организации</p>	<p><b>Знать:</b> аналитические возможности различных систем калькулирования и порядок обоснования управленческих решений, принимаемых на основе данной информации; состав и содержание внутренней управленческой отчетности;</p> <p><b>Уметь:</b> осуществлять подготовку заданий по обобщению информации управленческого учета в соответствии с целями и задачами менеджмента; проводить анализ безубыточности; использовать аналитические возможности систем калькулирования в подготовке отчетов руководству;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками проведения анализа безубыточности производства для обоснования управленческих; подготовки внутренней отчетности по центрам ответственности.</p>
		<p>ПК-1.3 Использует аналитические материалы для обоснования вариантов управленческих решений</p>	<p><b>Знать:</b> аналитические возможности системы управленческого учета и порядок выработки и обоснования управленческих решений, принимаемых на основе данной информации;</p> <p><b>Уметь:</b> использовать аналитическую информацию управленческого учета о затратах, доходах и финансовых результатах при обосно-</p>

			<p>вании управленческих решений; <b>Владеть:</b> навыками грамотного применения аналитических возможностей систем и методов управленческого учета в разработке тактических и стратегических управленческих решений.</p>
ПК-2	<p>Способен формировать информационную базу и аналитические материалы в системе управленческого учета для решения различных управленческих задач организации</p>	<p>ПК-2.1 Формирует информационную базу из различных источников для расчета экономических показателей организации и ее структурных подразделений</p>	<p><b>Знать:</b> системы сбора, обработки и подготовки информации о деятельности различных подразделений и предприятия в целом; состав и содержание системы бюджетирования и внутренней управленческой отчетности;</p> <p><b>Уметь:</b> осуществлять поиск, сбор и подготовку информации о затратах на производство и продажу, доходах и результатах деятельности для формирования бюджетов, отчетов об исполнении смет, управления по отклонениям;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками сбора, группировки и учета расходов и доходов; построения бюджетов и формирования отчетов об их исполнении; навыками управления по отклонениям.</p>
		<p>ПК-2.2 Готовит аналитические материалы для представления их заинтересованным пользователям</p>	<p><b>Знать:</b> методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции; аналитические возможности системы учета « директ-костинг»; состав и содержание отчетно-</p>

			<p>сти внутренних подразделений предприятия;</p> <p><b>Уметь:</b> осуществлять подготовку заданий по обобщению информации управленческого учета в системе счетов; проводить анализ безубыточности, расчет себестоимости продукции различными способами; формировать внутреннюю отчетность;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками группировки, учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции, навыками анализа затрат и себестоимости для подготовки аналитических отчетов руководству; формирования внутренней управленческой отчетности.</p>
		<p>ПК-2.3 Использует результаты анализа в обосновании управленческих решений</p>	<p><b>Знать:</b> системы сбора, обработки и подготовки информации о деятельности различных подразделений предприятия, аппарата управления организацией для разработки вариантов управленческих решений, оптимизирующих их деятельность; аналитические возможности системы калькулирования и порядок обоснования управленческих решений, принимаемых на основе данной информации;</p> <p><b>Уметь:</b> разрабатывать различные управленческие решения по</p>



			<p>управлению затратами на основе информации, формируемой в системе управленческого учета;</p> <p><b>Владеть:</b> навыками обоснования и выработки управленческих решений по изменению объемов производства, ассортимента, цен, планирования прибыли; навыками предоставления точной и достоверной информации менеджерам для принятия решений.</p>
--	--	--	--

#### 4. Разделы дисциплины

Базовые концепции управленческого учета. Организационно-методические основы управленческого учета. Методы учета затрат и их влияние на прибыль и оценку статей баланса. Управленческий учет затрат по видам и назначению, статьям и объектам калькулирования. Маржинальный подход к подготовке информации для поддержки тактических и оперативных управленческих решений. Системы управления по отклонениям. Подготовка информации для управления запасами и обязательствами. Бюджетирование и оценка деятельности подразделений организации. Бухгалтерский управленческий учет для стратегических управленческих решений.

#### 5. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины:

##### 5.1 основная литература

1. Баханькова Е. Р. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие/ Е.Р. Баханькова. — Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2021. — 255 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI: <https://doi.org/10.12737/5752>. - ISBN 978-5-369-00580-4. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1072289> – Режим доступа: по подписке.
2. Управленческий учет: учебник/ Т. Ю. Серебрякова, О. А. Бирюкова, О. Г. Гордеева [и др.]; под ред. Т. Ю. Серебряковой. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 553 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-013463-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1210067> – Режим доступа: по подписке.

3. Баринов В. А. Стратегический менеджмент: учебное пособие / В.А. Баринов, Д.Ю. Бусалов. — 2-е изд., доп. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 294 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1391566. - ISBN 978-5-16-016936-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1391566> – Режим доступа: по подписке.

### **5.2 дополнительная учебная литература**

1. Учетно-аналитическая система: теория и практика: монография/ Л. В. Андреева, Т. В. Бодрова, Е. В. Зубарева [и др.]. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. - 292 с. - ISBN 978-5-394-03996-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1449821> – Режим доступа: по подписке.
2. Управленческий учет: учеб. пособие/ под ред. Ю.И. Сигидова и М.С. Рыбьянцевой. — М.: ИНФРА-М, 2019. — 240 с. (Высшее образование: Бакалавриат). — [www.dx.doi.org/10.12737/5841](http://www.dx.doi.org/10.12737/5841). - ISBN 978-5-16-009948-4. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1013470> – Режим доступа: по подписке.
3. Егоршин А. П. Стратегический менеджмент: учебник/ А.П. Егоршин, И.В. Гуськова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2018. — 290 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — [www.dx.doi.org/10.12737/textbook\\_5950e6701deed8.90422341](http://www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5950e6701deed8.90422341). - ISBN 978-5-16-012707-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/952274> – Режим доступа: по подписке.

### **5.3 интернет – ресурсы**

1. <https://minfin.gov.ru/ru/performance/accounting/> (База данных «Бухгалтерский учет и отчетность» Минфина РФ)
2. <http://www.ipbr.org> (Сайт института профессиональных бухгалтеров и аудиторов России)
3. <https://www.economy.gov.ru/material/directions/> (База данных Минэкономразвития РФ)
4. <https://www.economy.gov.ru/material/directions/> (База данных Минэкономразвития РФ)

## **6. Общая трудоемкость дисциплины**

**ОЗО - 72 часа (2 З.Е).**

Форма промежуточной аттестации – **зачет, 4 семестр.**

**ЗО -72 часа (2 З.Е).**

Форма промежуточной аттестации – **зачет, 4 семестр.**

**7. Разработчик:** к.п.н., доцент Байрамкулова Ф.Ю.